

2023 年度
潍坊日报社本级决算

目 录

第一部分 单位概况

- 一、单位职责
- 二、机构设置

第二部分 2023 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2023 年度单位决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

主要职能：（1）贯彻落实党和国家在新闻舆论工作、传媒事业与产业发展方面的方针、政策，忠实履行党的新闻舆论工作的职责和使命。（2）根据国家新闻宣传事业的总体规划和要求，制订报社事业发展规划并积极组织实施。（3）坚持正确政治方向和舆论导向，宣传党的路线、方针、政策，宣传市委、市政府的重大决策部署，持续提升舆论引导水平。（4）负责《潍坊日报》、《潍坊晚报》等报刊编辑、出版、印刷、发行等工作。（5）建设、发展新媒体平台，推动新兴媒体和传统媒体深度融合发展，实现转型升级，打造新型主流媒体。（6）运营报纸、网站、客户端等媒体资源，拓展经营，增加收入，增强可持续发展能力。（7）深化文化体制改革，激发活力，壮大实力，增强竞争力，实现国有资产的保值增值。（8）加强报社思想政治建设、业务培训、职业道德教育和人才队伍建设。（9）完成市委交办的其他任务。

二、机构设置

本单位内设 35 个职能机构，分别是：潍坊日报社设 35 个内设机构：（1）党政办公室。承担党委和行政事务的综合协调，负责党委会议等的组织、材料和文件起草、印发；公务处理，机要文书和保密工作；报社网络设备维护、固定资

产管理等。(2)组织人事部。负责党的建设、意识形态责任制落实、思想政治工作；人事管理，用工招录、调配，人事合同、薪酬、职称、证书管理等。(3)纪检监察室。负责纪律检查、党风廉政建设工作；党委重要事项和重大决策督查落实；信访工作；全员绩效考核工作；经营活动、报纸版面及新媒体发布平台的审计工作等。(4)群团工作部。负责工会、共青团、妇委会日常工作；老干部管理服务工作；困难职工帮扶工作等。(5)资本运营部。财务管理、年度预算和年度决算制定；报社投资项目论证、审核，产业经营的协调和管理；负责内部审计监督工作等。(6)发展研究院。开展新闻业务研讨、研究报业发展战略和动态；做好评报和报纸编审工作；做好经营管理咨询协调等。(7)全媒体采访中心。统筹指挥社全媒体采访业务；重大采访活动的策划、组织；采访业务方面重要材料的起草；编委会、指挥中心交办的其它事项。(8)全媒体指挥中心综合部。统筹协调报社新闻业务，重要材料起草、上报；编委会议筹备、记录及日常工作；采编部门绩效考核情况汇总；采编中心与经营中心协调等工作。(9)时政新闻部。负责中央、省领导来潍及市委书记、市长、市委副书记时政活动报道；其他市级领导时政活动报道；社论、时政评论的撰写等。(10)深度报道部。围绕市委市政府中心工作，抓住重大宣传节点，做好全市重大活动、

重大典型的深入挖掘报道；全市重大宣传战役的策划、采写等。（11）舆论监督部。负责报社重要舆论监督类稿件采写工作，潍坊日报社内参编辑出版，共享民生新闻部热线线索。

（12）民生新闻部。围绕民生政策及民生实事，组织、策划、采访重头民生报道；负责市政务热线 12345 联系对接，晚报 8196110 新闻热线承接承办等。（13）经济新闻部。围绕全市经济发展，策划、采写各类经济新闻稿件，经济政策解读、形势分析等综述报道。（14）潍坊日报编辑中心。负责潍坊日报所有版面的统筹协调及安排；日报编务方面重要材料的起草；编委会、指挥中心交办的其它事项。（15）潍坊日报总编室。负责潍坊日报要闻版、专题、自办县市区版的编辑出版、视觉设计及版面美化等。（16）潍坊日报副刊部。负责潍坊日报副刊、专刊特刊版的编辑出版；《潍坊日报·北海周末》版的策划、组稿及设计等。（17）潍坊日报校检室。负责潍坊日报新闻版及副刊、专刊特刊、自办县市版所有版面（包括广告）的校审工作。（18）县市区版编审部。负责合作专刊特刊、县市区版、《走向世界·中国画都》、《新闻天地》的审签工作；合作县市区新闻业务管理指导。（19）潍坊晚报编辑中心。负责潍坊晚报所有版面的统筹协调及安排；晚报编务方面重要材料的起草等。（20）潍坊晚报总编室。负责潍坊晚报新闻版及专刊特刊、专题的稿件统筹、版面定位及编辑出版等。（21）

潍坊晚报副刊部。负责潍坊晚报文体及副刊版面的编辑出版；《潍坊晚报·人文潍坊》版的主题策划、组稿及设计等。(22) 潍坊晚报校检美编室。负责潍坊晚报新闻版及副刊、专刊特刊的视觉设计及版面美化工作，所有版面（包括广告）的校审工作。(23) 融媒体中心。负责报社所有融媒体平台的统筹、协调及安排；全媒体采编发联动重大策划的参与组织及落实等。(24) 新闻网编辑部。负责新闻网 PC 端内容编辑、制作、审核发布。负责网站舆论导向把关与出版安全，页面改进创新、版面定位与栏目设置，可读性与影响力评估等。(25) 客户端编辑部。负责潍坊融媒客户端的内容更新维护工作，内容编辑、发布，严格选稿，严格把关。(26) 两微编辑部。负责微信公众号、微博、抖音的运营，负责策划品牌活动，实现与粉丝的线上互动，进行品牌营销推广。(27) 融媒视频部。负责视频拍摄、制作，网络直播；负责演播室的使用；为经营单位搞好视频方面的支持。(28) 融媒技术部。负责融媒体平台日常性技术维护，机房设备的日常维护；相关业务网站的设计开发，托管网站的技术支持、维护等。(29) 《走向世界·中国画都》编辑部。负责《走向世界·中国画都》杂志的稿件采写、版面编辑、出版发行；负责杂志的运营工作。(30) 全媒体经营中心。负责报社全媒体经营各项工作的协调、指挥；承担经管任务，组织经营活动；负责与广告业务主管部

门工作协调等。(31) 经营管理部。负责制定各广告行业年度经营合同；广告订版和手续办理；广告价格、合同审查，档案管理及业务纠纷处理；经营人员绩效考核等工作。(32) 专刊部。负责合办报纸的编辑、出版、发行等工作；合作合同的起草签订、费用收缴和人员管理等工作。(33) 融媒运营中心。负责潍坊融媒客户端、潍坊新闻网等融媒平台的推广工作，充分利用报社新媒体平台开展运营活动。(34) 发行中心。负责潍坊日报、潍坊晚报征订；报纸投递、监督；报纸加印等工作；融生活服务中心运营工作。(35) 印务中心。负责报业印刷生产、经营、管理工作。

第二部分

2023 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：潍坊日报社本级

金额单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,800.00	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6	12,119.73	六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	13,919.73
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	
	9		九、卫生健康支出	40	
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	13,919.73	本年支出合计	58	13,919.73
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	13,919.73	总计	62	13,919.73

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

单位：潍坊日报社本级

公开 02 表
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		13,919.73	1,800.00			12,119.73		
207	文化旅游体育与传媒支出	13,919.73	1,800.00			12,119.73		
20706	新闻出版电影	13,919.73	1,800.00			12,119.73		
2070604	新闻通讯	13,919.73	1,800.00			12,119.73		

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

单位：潍坊日报社本级

公开 03 表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		13,919.73				13,919.73	
207	文化旅游体育与传媒支出	13,919.73				13,919.73	
20706	新闻出版电影	13,919.73				13,919.73	
2070604	新闻通讯	13,919.73				13,919.73	

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

单位：潍坊日报社本级

公开 04 表
金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,800.00	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	1,800.00	1,800.00		
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27		本年支出合计	59				
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32		总计	64				

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：潍坊日报社本级

公开 05 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计			1,800.00	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

单位：潍坊日报社本级

公开 06 表
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出		302	商品和服务支出		307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	434.29	30201	办公费		30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴		30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	21.28	30203	咨询费		30703	国内债务发行费用	
30106	伙食补助费		30204	手续费		30704	国外债务发行费用	
30107	绩效工资	797.07	30205	水费		310	资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	156.64	30206	电费		31001	房屋建筑物购建	
30109	职业年金缴费	67.23	30207	邮电费		31002	办公设备购置	
30110	职工基本医疗保险缴费	90.53	30208	取暖费		31003	专用设备购置	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31005	基础设施建设	
30112	其他社会保障缴费	25.54	30211	差旅费		31006	大型修缮	
30113	住房公积金	135.65	30212	因公出国（境）费用		31007	信息网络及软件购置更新	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31008	物资储备	
30199	其他工资福利支出	71.78	30214	租赁费		31009	土地补偿	
303	对个人和家庭的补助		30215	会议费		31010	安置补助	

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
30301	离休费		30216	培训费		31011	地上附着物和青苗补偿	
30302	退休费		30217	公务接待费		31012	拆迁补偿	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31013	公务用车购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31019	其他交通工具购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31021	文物和陈列品购置	
30306	救济费		30226	劳务费		31022	无形资产购置	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		31099	其他资本性支出	
30308	助学金		30228	工会经费		312	对企业补助	
30309	奖励金		30229	福利费		31201	资本金注入	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		31203	政府投资基金股权投资	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用		31204	费用补贴	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用		31205	利息补贴	
			30299	其他商品和服务支出		31299	其他对企业补助	
						399	其他支出	
						39907	国家赔偿费用支出	
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
						39909	经常性赠与	
						39910	资本性赠与	
						39999	其他支出	
人员经费合计		1,800.00	公用经费合计					

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

单位：潍坊日报社本级

公开 07 表
金额单位：万元

项 目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：潍坊日报社本级

公开 08 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

单位：潍坊日报社本级

公开 09 表
金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合 计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合 计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本单位无财政拨款安排的“三公”经费支出，故本表无数据。

第三部分

2023 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计均为 13,919.73 万元。与 2022 年度相比，收、支总计各减少 3,636.5 万元，下降 20.71%。主要是部门决算系统要求收支平衡，我们将 2023 年亏损 3273.29 万元在收入中虚列，资产负债表中增加固定资产 89.84 万元的资本性支出也在收入中虚列，合计 3363.13 万元，实际经营收入 10556.6 万元。2022 年亏损 1921.48 万元在收入中虚列，资产负债表中增加固定资产 2673.11 万元的资本性支出也在收入中虚列，合计 4594.59 万元，实际经营收入 12961.64 万元。2023 年较 2022 年实际减少收入 2405.04 万元，主要因为受新媒体冲击和市县两级财政困难等社会大环境影响，导致报社经营收入出现大幅下滑。支出减少原因主要是压减管理成本和运营成本，降本增效等。

图1：收入支出决算变动情况
(单位：万元)

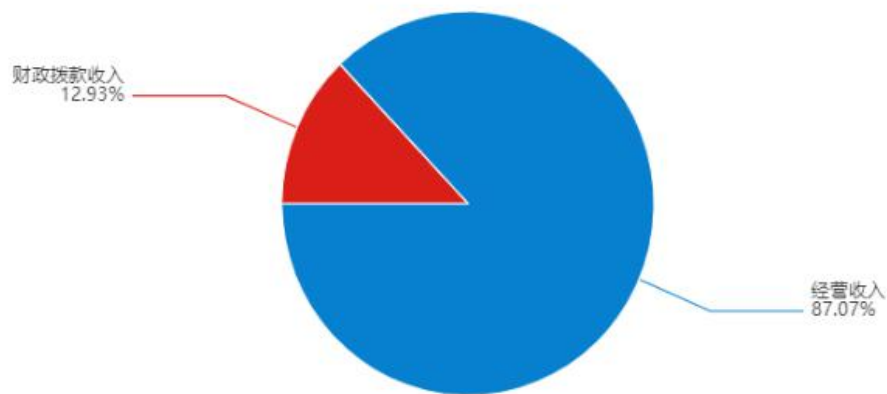


二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2023 年度收入合计 13,919.73 万元，其中：财政拨款收入 1,800 万元，占 12.93%；经营收入 12,119.73 万元，占 87.07%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 1,800 万元。与 2022 年度相比，增加 1,800 万元。主要是 1800 万元是财政拨付日报社的运营补助，2022 年决算将其并入经营收入，财政拨款收入上年决算数为 0。

2、上级补助收入 0 万元。与上年决算数一致。

3、事业收入 0 万元。与上年决算数一致。

4、经营收入 12,119.73 万元。与 2022 年度相比，减少

5,436.5 万元，下降 30.97%。主要是部门决算系统要求收支平衡，我们将 2023 年亏损 3273.29 万元在收入中虚列，资产负债表中增加固定资产 89.84 万元的资本性支出也在收入中虚列，合计 3363.13 万元，实际经营收入 10556.6 万元。2022 年亏损 1921.48 万元在收入中虚列，资产负债表中增加固定资产 2673.11 万元的资本性支出也在收入中虚列，合计 4594.59 万元。实际经营收入 12961.64 万元，2023 年较 2022 年实际减少收入 2405.04 万元，主要因为受新媒体冲击和市县两级财政困难等社会大环境影响，导致报社经营收入出现大幅下滑。经营收入较 2023 年决算减少 1800 万元，1800 万元作为财政拨款收入单列，相应调整支出，差异原因是 1800 万元是财政拨付日报社的运营补助，并入经营收入中一起列支日报社日常费用。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

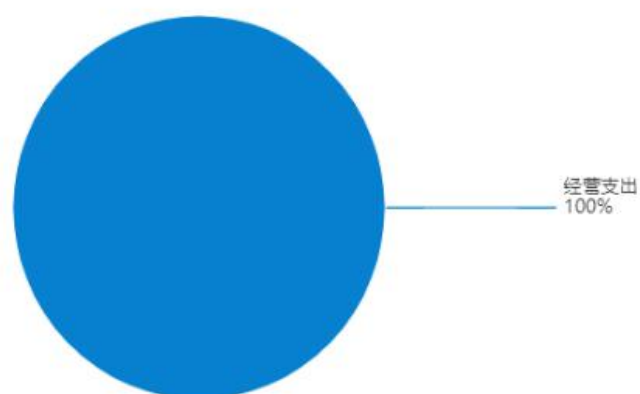
6、其他收入 0 万元。与上年决算数一致。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2023 年度支出合计 13,919.73 万元，其中：经营支出 13,919.73 万元，占 100%。

图3：本年支出构成情况



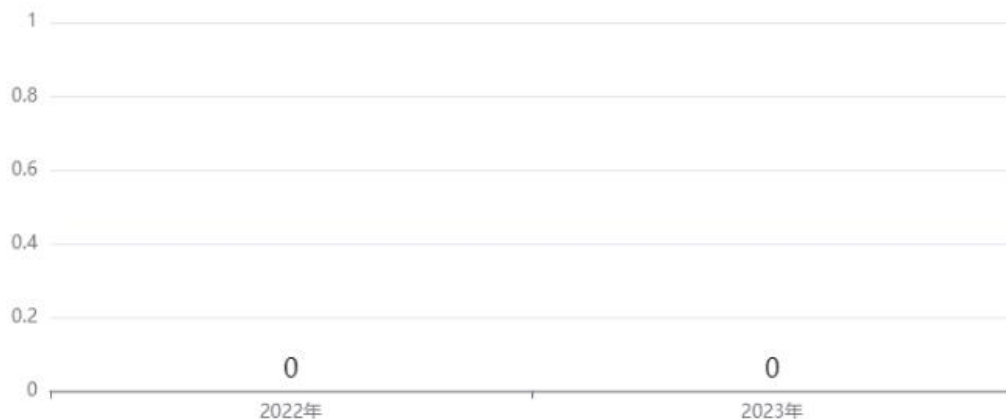
（二）支出决算具体情况

- 1、基本支出 0 万元。与上年决算数一致。
- 2、项目支出 0 万元。与上年决算数一致。
- 3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。
- 4、经营支出 13,919.73 万元。与 2022 年度相比，减少 3,636.5 万元，下降 20.71%。主要是支出减少原因主要是压减管理成本和运营成本，降本增效等。
- 5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计均为 0 万元。与上年决算数一致。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
(单位：万元)



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

潍坊日报社本级 2023 年没有使用安排一般公共预算财政拨款支出。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 1,800 万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费 1,800 万元，主要包括：基本工资、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出等。

公用经费 0 万元，本单位无公用经费。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

本单位无财政拨款安排的“三公”经费支出。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费决算数为 0 万元，因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2、公务用车购置及运行维护费决算数为 0 万元，其中：公务用车购置费支出 0 万元，2023 年使用财政拨款购置公务用车 0 辆；公务用车运行维护费 0 万元，2023 年财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 0 辆。

3、公务接待费决算数为 0 万元。其中：国内接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次（含外事接待 0 批次、0 人次）；国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

十、机关运行经费支出情况

本单位无财政拨款安排的机关运行经费支出。

十一、政府采购支出情况

2023 年度政府采购支出总额 0 万元，其中：政府采购货物支出 0 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 0 万元。授予中小企业合同金额 0 万元，其中：授予小微

企业合同金额 0 万元。

十二、国有资产占用情况

截至 2023 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 0 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 0 辆；单价 100 万元（含）以上设备（不含车辆）0 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作的开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2023 年度市级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目 1 个，涉及预算资金 2,600 万元，占单位预算项目支出总额的 100%。

本单位无重点绩效评价项目。

（二）市级预算项目绩效自评结果。潍坊日报社本级 2023 年度市级预算绩效自评的 1 个项目中，1 个项目自评等级为优。从自评情况看，2023 年以来，潍坊日报社牢记主流媒体初心使命，用心用力宣传潍坊优势、反映潍坊亮点、展示潍坊形象，为建设更好潍坊提供了有力舆论支持。潍坊日报社综合传播力位列全省 32 家地市级媒体第三名，媒体融合成果荣获全国地方党媒融合发展创新示范项目、全国报业媒体融合优秀案例。一是牢记职责使命，全力做好新闻宣传。

我们统筹潍坊日报、潍坊晚报、潍坊新闻网、潍坊融媒客户端、《走向世界·中国潍坊》杂志和新媒体矩阵六大宣传平台，攥指成拳、综合发力，策划了“建设更好潍坊”“拼经济”“企业家精神”“文化潍坊”等主题宣传和“企业调研行”“乡村调研行”“山海行”全媒体采访活动，开设重点专题专栏45个，全媒体平台刊发重头报道、深度报道1200余篇，持续巩固壮大主流舆论。聚焦市委“一七五一”思路举措，全力做好产业发展、项目建设、营商环境、拓展创新“三个模式”等方面的宣传，推出了一大批有深度有影响的重点报道，营造了全力以赴拼经济的舆论强势。开设“建设更好潍坊·金点子”“建设更好潍坊人大代表在行动”“最忆是潍坊”“国士寄语更好潍坊”“潍坊迎新年再出发·年终特稿”等专栏，推出“总想来趟潍坊吧”“潍坊，很... ..”等新媒体报道，有力宣传推介了潍坊。举办“更好潍坊”巨报展、“潍坊迎新年再出发”巨报展，展现“更好潍坊”新气象，充分彰显了党媒担当。二是加快融媒体建设，持续提升传播力。制定新媒体三年发展规划，建立完善考核制度，在全市一系列重大宣传中，以“潍坊融媒”客户端为龙头的新媒体矩阵发挥了重要作用。坚持周策划制度，着力打造适于新媒体平台传播的爆款出圈产品，推出的1000多件视频作品中，播放量100万以上的达到200余件。举办“潍坊融媒之夜”、

“更好潍坊”城市盛典，展示推广“潍坊融媒”媒体品牌，进一步增强了报社全媒体影响力。在省委宣传部考核中，报社月度最好成绩达到全省第三名，媒体融合成果荣获全国地方党媒融合发展创新示范项目、全国报业媒体融合优秀案例。三是锐意解放思想，推动经营转型升级。各经营部门在严峻的外部形势下，不等不靠，创新策划品牌活动，通过不断提升服务水平，赢得客户宣传投放。特别是在巨报展、潍坊好品生活节活动中，创新开展县市区乡镇特色农产品直播带货、本土网红自媒体探会、青少年文艺演出等活动，以形式创新实现了展会的可持续发展。举办《大绸商》与昌邑丝绸文化研讨会，丰富了文化沙龙内容，开辟了新的创收渠道。2023年各项品牌活动收入超300万元，较往年实现大幅增长。发行与融生活服务中心获得全国报业乡村振兴优秀案例奖、中国报协发行优秀创新案例奖、山东省电商创新优秀案例奖，被省报协命名为“山东报业助力乡村振兴示范单位”。四是深化改革创新，全面增强竞争力。我们持续推进大部制改革，优化扁平化管理，进一步构建一体化全媒体运行格局。融合潍坊融媒、潍坊晚报资源，充实提升新媒体编辑力量，实现相互赋能、融合共进。持续推进绩效分配改革，减员增效明显。报社媒体融合改革成果连续三年入选潍坊市改革典型案例。五是锤炼能力作风，打造过硬队伍。报社党委从讲政治、

担责任、抓落实等方面入手，出台了加强自身建设的十八条意见，在全社开展能力作风提升行动，进一步加强工作人员考勤等各项管理，作风建设不断深入。深入实施人才培育工程，着力培养 20 名专家型记者，举办融媒体大讲堂 13 期，培训编辑记者 1000 多人次，采编队伍业务水平大幅提升。114 件作品在山东省新闻奖、山东省市地报新闻奖、中国地市报新闻奖等新闻奖评选中获奖。

今年在单位决算中反映了 2023 年度全部市级预算项目绩效自评情况，以及潍坊日报社补助资金等 1 个项目的绩效自评表。

1、潍坊日报社补助资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 96.9 分。全年预算数为 2,600 万元，执行数为 1,800 万元，完成预算的 69.23%。项目绩效目标完成情况：年初预算 2600 万元，实际拨付 1800 万元。发现的主要问题及原因：（一）主流媒体引领带动能力不够强，特别是转型慢，作品生产与读者的互动性还没有形成，日报、晚报的读者群体不是增多而是在减少。（二）新媒体思维欠缺，生产能力不够高，技术支撑能力薄弱，自主研发能力缺乏。（三）各项保障压力大。尽管市委市政府为我们一次性解决历史债务包袱，但是报社维持正常运转的资金缺口依然很大，我们自身“造血”功能弱，发展根基不稳固。（四）队伍能力

水平参差不齐，存在人才断档、不能较好满足工作需要等问题。下一步改进措施：（一）把握好新形势新要求。面对新形势新要求，我们要严格落实政治家办报要求，时刻牢记日报社是党的喉舌，是为党和人民服务的一支部队，舆论宣传是第一要务。要不断提高政治站位、业务水平，特别是政治素质过硬，确保新闻宣传高质量；要用发展产业的眼光发展经营，改革创新、吃苦担责，尽快形成自己的系列主导经营业态，夯实发展的根基。（二）明确发展重点和路径。新闻宣传要紧紧围绕提升传播力引导力影响力公信力，突出“大潍坊”“大宣传”，市内、市外宣传全面发力。经营工作要解放思想，鼓励创新，不拘一格用能人新人年轻人，千方百计放大媒体优势，在“新闻+政务商务服务”上创新突破，形成多个具有品牌价值的稳定创收项目。综合管理要努力实现规范化、高效化、严谨化。（三）强化支撑条件，明确坚持的原则，以钢铁手腕强化作风建设。

2023年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。本单位无重点绩效评价项目。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分

附 件

市级预算项目支出绩效自评表

(2023年度)

单位：万元

项目名称		潍坊市报社补助资金		主管部门		999-非部门预算单位		
项目实施单位		999019-潍坊市财政局(教科文科)		联系电话		0536-8196677		
项目预算执行情况(10分)	年初预算数	全年预算数(A)		全年执行数(B)		分值	执行率(B/A)	得分
	年度资金总额	26002600		1800		10	0.69	6.9
	其中：当年财政拨款	26002600		1800		10	0.69	6.9
	上年结转							
	其他资金							
年度总体目标		年初预期目标		目标实际完成情况				
		持续加强新闻宣传，发挥融媒平台和资源优势，积极拓展媒体经营，竭尽全力稳住经营基本盘，由传统纸媒向全媒体传播全面转型，建成以“潍坊融媒”客户端为龙头，涵盖潍坊新闻网、潍坊融媒、潍坊发布以及潍坊日报、潍坊晚报微信公众号、微博、抖音号、头条号等30多个平台的新媒体矩阵，综合粉丝量超过2000万。		2023年年潍坊日报社综合传播力位列全省32家地市级媒体第三名，媒体融合成果荣获全国地方党媒融合发展创新示范项目、全国报业媒体融合优秀案例。构建了涵盖网站、客户端、微信、微博、抖音号、头条号等32个平台的报社新媒体矩阵，综合粉丝量超过2000万。				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值(A)	实际完成指标值(B)	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标(10分)	经济成本指标	运营成本预算	≤1.49亿元	1.39亿元	5	5	
		社会成本指标	着力打造文化品牌	1、不断提升新闻宣传水平。 2、加快推进新媒体建设，增强传播力引导力。 3、大力加强队伍建设，全面强化业务培训，深化作风建设，逐步建强人才队伍。	1、加强正面宣传，壮大主流舆论。策划了“建设更好潍坊”“五个优势”“拼经济”“企业家精神”“文化潍坊”等主题宣传，开设重点专题专栏。开展“企业调研行”“乡村调研行”“山海行”全媒体采访活动，推出深度报道。策划“总要素看潍坊”“潍坊，很……”等系列新媒体报道。积极扩大网宣外宣，精心打造的“潍水观澜”公众号发布原创报道。为人民日报、经济日报、光明日报、农民日报、香港时报等主流媒体提供宣传潍坊的稿件。 2、深入实施人才培育工程，着力培育20名专家型记者，举办融媒体大讲堂13期，培训编辑记者1000多人次。在全市高质量发展综合绩效考核中，报社连年获得优秀等次。	5	5	
	产出指标(40分)	数量指标	1、《潍坊日报》《潍坊晚报》印刷数量。 2、推出全媒体深度报道、制作发布全媒体优秀新闻作品数量。 3、加快融媒建设，持续提升传播力	1、《潍坊日报》≥9.6万份，《潍坊晚报》≥2.1万份印刷数量。 2、推出全媒体深度报道、制作发布全媒体优秀新闻作品数量≥1200篇。 3、新媒体平台传播的爆款出圈产品≥200件	1、《潍坊日报》9.6万份，《潍坊晚报》2.1万份印刷数量。 2、策划了“建设更好潍坊”“拼经济”“企业家精神”“文化潍坊”等主题宣传“企业调研行”“乡村调研行”“山海行”全媒体采访活动，开设重点专题专栏45个，全媒体平台刊发重点报道、深度报道1200余篇，策划“总要素看潍坊”“潍坊，很……”等系列新媒体报道，全网阅读量超过3亿次。打造的“潍水观澜”公众号发布原创报道20多篇，为人民日报、经济日报、光明日报、农民日报、香港时报等主流媒体提供宣传潍坊的稿件37篇。 3、着力打造适于新媒体平台传播的爆款出圈产品，推出1000多件视频作品中，播放量100万以上的达到200余件。	20	20	
			质量指标	潍坊日报社围绕中央和省、市委部署要求，突出重点、抓住节点、聚焦亮点，圆满完成各项新闻宣传任务。	2023年年潍坊日报社综合传播力位列全省32家地市级媒体第三名，媒体融合成果荣获全国地方党媒融合发展创新示范项目、全国报业媒体融合优秀案例。	10	10	
		时效指标	1、《潍坊日报》《潍坊晚报》按时出版，及时报道、跟进评论，潍坊融媒等新媒体平台及时刊发报道。 2、“潍坊融媒”客户端成为全市官方政务信息最权威迅速的发布平台。	“潍坊融媒”客户端下载量≥300万，潍坊融媒微信公众号粉丝量≥100万，全媒体平台矩阵综合粉丝量≥2000万。	1、《潍坊日报》《潍坊晚报》按时出版，及时报道、跟进评论、推出侧记，形成全方位宣传声势，营造浓厚舆论氛围。 2、适应全媒体传播要求，全力推动新媒体提速发展，构建了涵盖网站、客户端、微信、微博、抖音号、头条号等32个平台的报社新媒体矩阵，综合粉丝量超过2000万。 3、“潍坊融媒”客户端下载量突破300万人次，潍坊融媒微信公众号粉丝量突破100万。	10	10	
			社会效益指标	对社会发展所带来的直接或间接影响情况	精心组织重大主题宣传，做好市委中心工作宣传报道	潍坊日报社牢记主流媒体初心使命，用心用力宣传潍坊优势、反映潍坊亮点、展示潍坊形象，为建设更好潍坊提供了有力舆论支持。	15	15
	0分)	可持续影响指标	建设全国一流地市级传媒集团	拓展经营，增加收入，增强可持续发展能力。	解放思想，推动经营转型升级，创新策划品牌活动，通过不断提升服务水平，赢得客户宣传投放，以形式创新实现了展会的可持续发展，2023年各项品牌活动收入超300万元，较往年实现大幅增长。	15	15	
		满意度指标(10分)	服务对象满意度指标	社会公众或服务对象满意度	≥90%	98%	10	10
	总分		96.9					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限。
2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。
3.定量指标若为正向指标(即指标值为≥*)，则得分计算方法应用全年实际值(B)/年度指标值(A)*该指标分值；若定量指标为反向指标(即指标值为≤*)，则得分计算方法应用年度指标值(A)/全年实际值(B)*该指标分值。
4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。
5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

潍坊日报社绩效自评工作情况总结

今年以来，潍坊日报社牢记主流媒体初心使命，用心用力宣传潍坊优势，反映潍坊亮点、展示潍坊形象，为建设更好潍坊提供了有力舆论支持。潍坊日报社综合传播力位列全省32家地市级媒体第三名，媒体融合成果荣获全国地方党媒融合发展创新示范项目、全国报业媒体融合优秀案例。

一是牢记职责使命，全力做好新闻宣传。我们统筹潍坊日报、潍坊晚报、潍坊新闻网、潍坊融媒客户端、《走向世界·中国潍坊》杂志和新媒体矩阵六大宣传平台，攥指成拳、综合发力，策划了“建设更好潍坊”“拼经济”“企业家精神”“文化潍坊”等主题宣传和“企业调研行”“乡村调研行”“山海行”全媒体采访活动，开设重点专题专栏45个，全媒体平台刊发重头报道、深度报道1200余篇，持续巩固壮大主流舆论。聚焦市委“一七五一”思路举措，全力做好产业发展、项目建设、营商环境、拓展创新“三个模式”等方面的宣传，推出了一大批有深度有影响的重点报道，营造了全力以赴拼经济的舆论强势。开设“建设更好潍坊·金点子”“建设更好潍坊人大代表在行动”“最忆是潍坊”“国士寄语更好潍坊”“潍坊迎新年再出发·年终特稿”等专栏，推出“总想来趟潍坊吧”“潍坊，很……”等新媒体报道，有力宣传推介了潍坊。举办“更好潍坊”巨

报展、“潍坊迎新年再出发”巨报展，展现“更好潍坊”新气象，充分彰显了党媒担当。

二是加快融媒体建设，持续提升传播力。制定新媒体三年发展规划，建立完善考核制度，在全市一系列重大宣传中，以“潍坊融媒”客户端为龙头的新媒体矩阵发挥了重要作用。坚持周策划制度，着力打造适于新媒体平台传播的爆款出圈产品，推出的1000多件视频作品中，播放量100万以上的达到200余件。举办“潍坊融媒之夜”、“更好潍坊”城市盛典，展示推广“潍坊融媒”媒体品牌，进一步增强了报社全媒体影响力。在省委宣传部考核中，报社月度最好成绩达到全省第三名，媒体融合成果荣获全国地方党媒融合发展创新示范项目、全国报业媒体融合优秀案例。

三是锐意解放思想，推动经营转型升级。各经营部门在严峻的外部形势下，不等不靠，创新策划品牌活动，通过不断提升服务水平，赢得客户宣传投放。特别是在巨报展、潍坊好品生活节活动中，创新开展县市区乡镇特色农产品直播带货、本土网红自媒体探会、青少年文艺演出等活动，以形式创新实现了展会的可持续发展。举办《大绸商》与昌邑丝绸文化研讨会，丰富了文化沙龙内容，开辟了新的创收渠道。2023年各项品牌活动收入超300万元，较往年实现大幅增长。发行与融生活服务中心获得全国报业乡村振兴优秀案例奖、中国报协发行优秀创新案例奖、山东省电商创新优秀案

例奖，被省报协命名为“山东报业助力乡村振兴示范单位”。

四是深化改革创新，全面增强竞争力。我们持续推进大部制改革，优化扁平化管理，进一步构建一体化全媒体运行格局。融合潍坊融媒、潍坊晚报资源，充实提升新媒体编辑力量，实现相互赋能、融合共进。持续推进绩效分配改革，减员增效明显。报社媒体融合改革成果连续三年入选潍坊市改革典型案例。

五是锤炼能力作风，打造过硬队伍。报社党委从讲政治、担责任、抓落实等方面入手，出台了加强自身建设的十八条意见，在全社开展能力作风提升行动，进一步加强工作人员考勤等各项管理，作风建设不断深入。深入实施人才培养工程，着力培养20名专家型记者，举办融媒体大讲堂13期，培训编辑记者1000多人次，采编队伍业务水平大幅提升。114件作品在山东省新闻奖、山东省市地报新闻奖、中国地市报新闻奖等新闻奖评选中获奖。

六是经营绩效目标完成过程中存在的问题

跳出报社看报社，比肩一流找差距，我们也要清醒的认识自身存在的一些问题和短板。

（一）主流媒体引领带动能力不够强，特别是转型慢，作品生产与读者的互动性还没有形成，日报、晚报的读者群体不是增多而是在减少。

（二）新媒体思维欠缺，生产能力不够高，技术支撑能



力薄弱，自主研发能力缺乏。

（三）各项保障压力大。尽管市委市政府为我们一次性解决历史债务包袱，但是报社维持正常运转的资金缺口依然很大，我们自身“造血”功能弱，发展根基不稳固。

（四）队伍能力水平参差不齐，存在人才断档、不能较好满足工作需要等问题。

七是下一步整改措施

（一）把握好新形势新要求。面对新形势新要求，我们要严格落实政治家办报要求，时刻牢记日报社是党的喉舌，是为党和人民服务的一支部队，舆论宣传是第一要务。要不断提高政治站位、业务水平，特别是政治素质过硬，确保新闻宣传高质量；要用发展产业的眼光发展经营，改革创新、吃苦担责，尽快形成自己的系列主导经营业态，夯实发展的根基。

（二）明确发展重点和路径。新闻宣传要紧紧围绕提升传播力引导力影响力公信力，突出“大潍坊”“大宣传”，市内、市外宣传全面发力。经营工作要解放思想，鼓励创新，不拘一格用能人新人年轻人，千方百计放大媒体优势，在“新闻+政务商务服务”上创新突破，形成多个具有品牌价值的稳定创收项目。综合管理要努力实现规范化、高效化、严谨化。

（三）强化支撑条件，明确坚持的原则，以钢铁手腕强

化作风建设。

